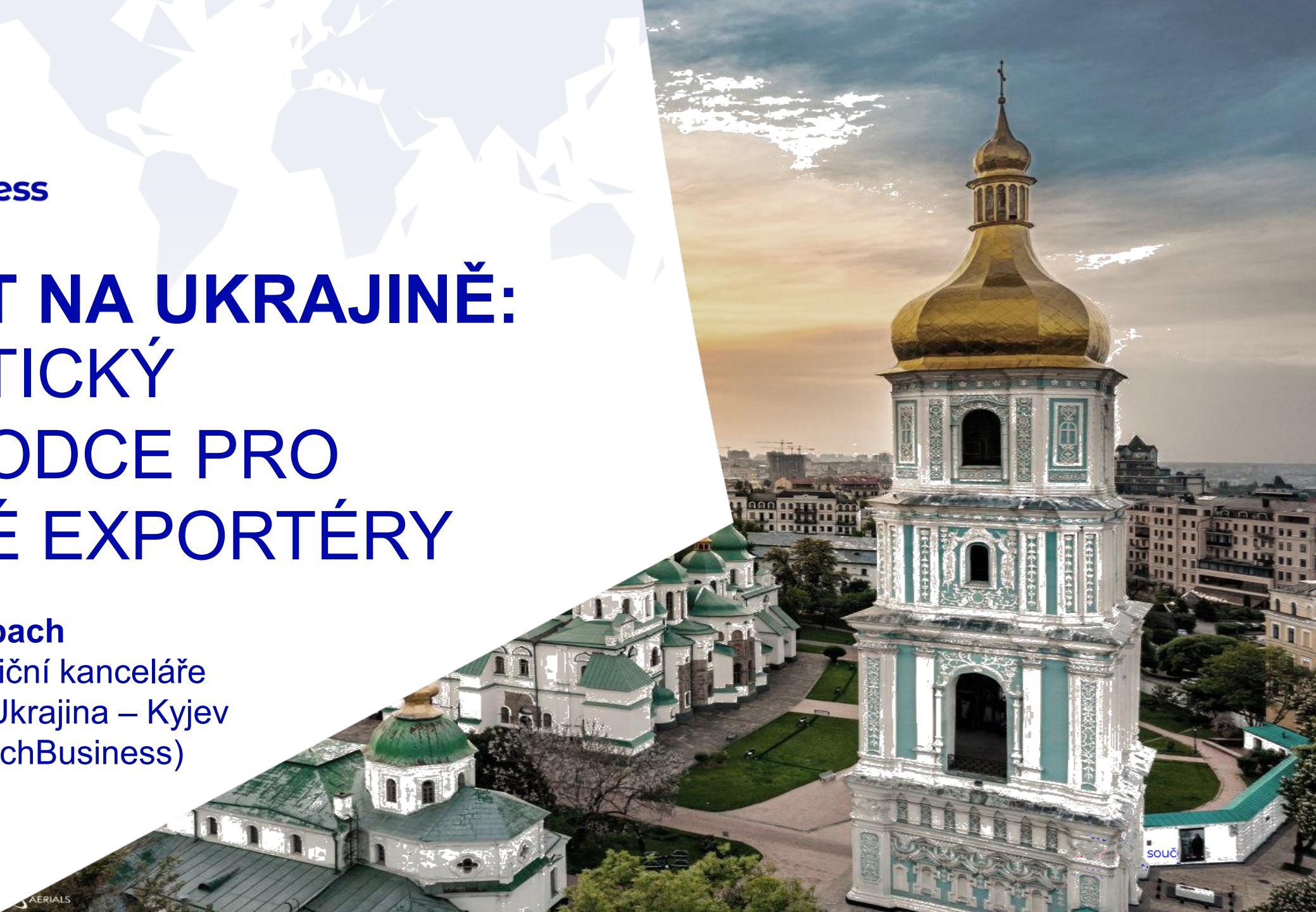


USPĚT NA UKRAJINĚ: PRAKTICKÝ PRŮVODCE PRO ČESKÉ EXPORTÉRY

Martin Rossbach

ředitel zahraniční kanceláře
CzechTrade Ukrajina – Kyjev
(součástí CzechBusiness)



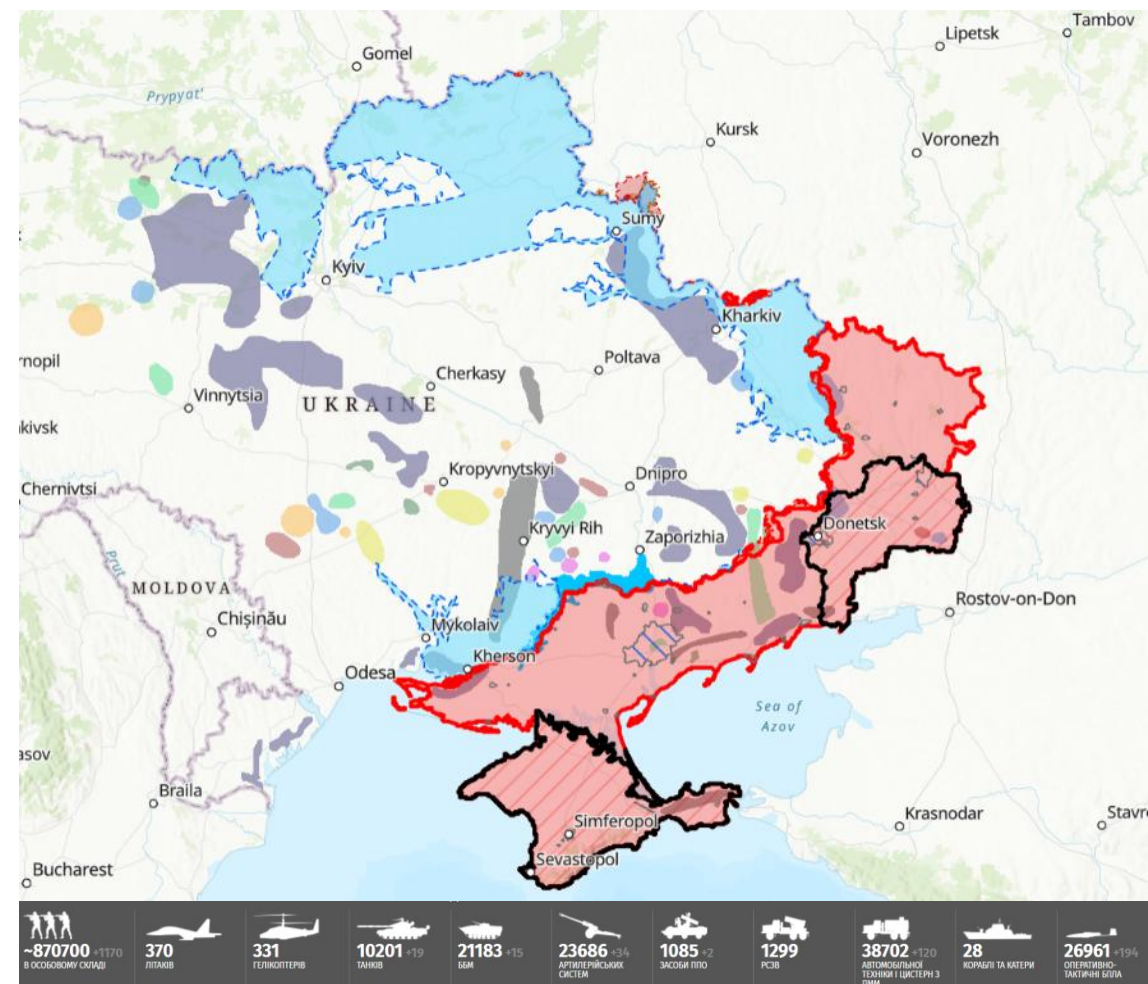
Obsah

1. Aktuální situace v Ukrajině
2. Specifika podnikání a života v Ukrajině
3. Vývoj ukrajinského hospodářství
4. Přehled služeb
5. Plánované aktivity 2026-2027
6. Kontakty



Aktuální situace v Ukrajině

- cca 19–19,5 % území Ukrajiny okupováno RF
- pomalý postup RF, zejména v Doněcké oblasti
- celé území ohroženo raketovými a dronovými útoky
- opakované útoky na kritickou a energetickou infrastrukturu
- útoky na železniční, přístavní a logistickou infrastrukturu
- rozsáhlá území zaminována / kontaminována nevybuchlou municí
- na území Ukrajiny žije cca 30–32 mil. obyvatel
- před rokem 2014 cca 45 mil. obyvatel
- cca 6 mil. Ukrajinců v zahraničí
- nadále platí válečný stav a všeobecná mobilizace
- obranné síly UA cca 800–900 tis. osob
- síly RF nasazené proti Ukrajině cca 720 tis. osob
- ztráty RF v intenzivních obdobích kolem 1 000+ osob denně

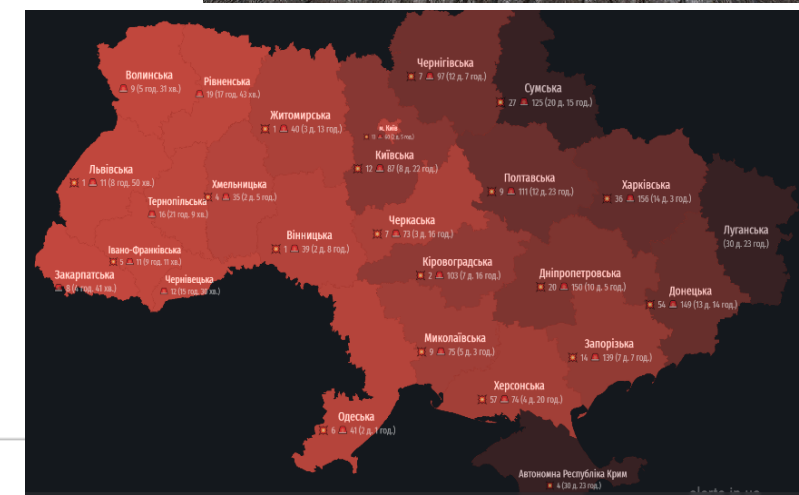


Specifika podnikání a života v Ukrajině

- na celém území riziko újmy v důsledku raketových a dronových útoků
- kryty v řadě budov, pravidlo dvou stěn
- situační povědomí: alerts.in.ua, oficiální výstrahy, místní informační kanály
- zvýšené riziko v blízkosti kritické, dopravní a vojenské infrastruktury
- mít k dispozici doklady, cestovní pas, hotovost, nabitý telefon / powerbanku a zásobu paliva
- kontrolní stanoviště a kontroly dokladů – zejména v příhraničních a frontových oblastech a při vjezdu do některých měst

Válečný stav

- zákaz vycházení v noci – časy se liší podle regionu, často cca 24:00–5:00
- omezení výjezdu mužů přes státní hranici – týká se zejména mužů 23–60 let
- ukrajinský vzdušný prostor uzavřen pro civilní leteckou dopravu
- omezená dostupnost a vyšší cena pojištění válečných rizik
- státní programy rozšiřují možnosti pojištění majetku proti válečným rizikům



Vývoj ukrajinského hospodářství

- východ a jihovýchod – průmyslová základna země vysoká závislost na zahraničních půjčkách a grantech
- pomalý hospodářský růst, inflace 8,1 % meziročně (08/2026)
- zánik části firem pokles počtu obyvatel, zmenšení domácího trhu a spotřebitelské poptávky
- vysoké investiční riziko, nejistota vývoje nedostatek pracovních sil, mobilizace mužů a migrace žen
- výpadky elektřiny a útoky na energetiku
- narušení logistiky a dodavatelských řetězců, útoky na přístavy, železnici, logistická centra a sklady, omezené využití Černého moře
- rostoucí zájem zahraničních investorů a podnikatelů o obnovu Ukrajiny
- český vývoz na Ukrajinu: **cca 52 mld. Kč v r. 2025 (v roce 2019 ~ 35,0 mld. Kč)**



Vývoj ukrajinského hospodářství

- východ a jihovýchod – průmyslová základna země (**relokace podniků posílila průmyslový význam západních a centrálních regionů**)
- vysoká závislost na zahraničních půjčkách a grantech (**prostor pro mezinárodně financované projekty**)
- pomalý hospodářský růst, inflace 8,1 % meziročně (08/2026)
- zánik části firem (**vznik nových podniků a adaptace byznysu na válečné podmínky**)
- pokles počtu obyvatel, zmenšení domácího trhu a spotřebitelské poptávky
- vysoké investiční riziko, nejistota vývoje (**rozvoj záruk a pojištění válečných rizik**)
- nedostatek pracovních sil, mobilizace mužů a migrace žen (**poptávka po automatizaci a efektivnějších technologiích**)
- výpadky elektřiny a útoky na energetiku (**poptávka po záložních a decentralizovaných řešeních**)
- narušení logistiky a dodavatelských řetězců, útoky na přístavy, železnici, logistická centra a sklady, omezené využití Černého moře (**rostoucí význam dunajských a pozemních tras a alternativních logistických řešení**)
- rostoucí zájem zahraničních investorů a podnikatelů o obnovu Ukrajiny
- český vývoz na Ukrajinu: **cca 52 mld. Kč (2025)**.



Prioritní obory pro český export



Energetika

Rozsáhlé škody na energetické infrastruktuře	→	nutnost rychlé obnovy a modernizace
Opakované útoky na elektrárny, rozvodny a přenosovou síť	→	potřeba chráněných a odolnějších řešení
Nedostatek výrobních kapacit	→	poptávka po generátorech, kogeneraci a lokálních zdrojích
Riziko výpadků, zejména před zimou	→	záložní zdroje, akumulace energie a krizové napájení.
Zranitelnost velkých energetických objektů	→	decentralizace a menší distribuované zdroje
Poškozené sítě a zařízení	→	transformátory, rozvodny, řídicí a síťové technologie
Potřeba vyšší energetické soběstačnosti obcí a podniků	→	kogenerace, OZE a akumulace
		prostor pro evropské technologie, know-how a investice.



Cca 80 % tepelné výroby elektřiny poškozeno nebo zničeno.

*Záporožská JE okupována – 6 bloků, výroba elektřiny zastavena
Kachovská VE zničena v roce 2023
významná část větrných a solárních elektráren
ztracena, poškozena nebo na okupovaném území*

Integrace s evropskou sítí ENTSO-E → prostor pro evropské technologie, know-how a investice



Zdravotnictví

Poškozená zdravotnická infrastruktura



rekonstrukce, modernizace a vybavení nemocnic

Válečná traumata



urgentní medicína, chirurgie a intenzivní péče

Velký počet zraněných



rehabilitace, protetika a asistivní technologie

Dlouhodobé následky války



psychologická a psychiatrická péče

Nedostatek kapacit v regionech, péče v blízkosti fronty



polní nemocnice, mobilní operační sály a evakuační technika

Výpadky energie



energeticky soběstačná a záložní řešení pro nemocnice

Reforma zdravotnictví



nové možnosti mezinárodního financování, partnerství a modernizace nemocnic, příležitosti pro dodavatele technologií, vybavení a komplexních řešení.

Stavebnictví a infrastruktura

Poškozené bydlení a veřejné budovy	→	rekonstrukce, nové bydlení, stavební materiály
Poškozené silnice, mosty a železnice	→	rychlé opravy, mostní konstrukce, dopravní technologie
Narušené logistické trasy	→	modernizace železnice, terminálů a přístavní infrastruktury.
Nedostatek bydlení	→	modulární a rychle realizovatelná výstavba
Bezpečnostní rizika	→	kryty, podzemní prostory, chráněné školy a veřejné objekty
Nedostatek pracovních sil	→	prefabrikace, mechanizace a automatizace stavebnictví.
Poškozené vodovody a kanalizace	→	modernizace vodárenských a odpadních systémů



Nejvíce zasažené bydlení, doprava a energetika;
14% bytového fondu bylo poškozeno nebo
zničeno. Celkové potřeby obnovy Ukrajiny se
odhadují na cca 588 mld. USD.

Přehled služeb



BEZPLATNÉ SLUŽBY

— Informační servis

- Aktuality ze světa
- Exportní příležitosti
- Newsletter CzechTrade denně

— Exportní poradenství

- Zhodnocení exportní připravenosti firmy
- Strategie vstupu na zahraniční trhy

— Exportní vzdělávání

- Odborné a teritoriální semináře
- Exportní konference

— Online služby

- Adresář exportérů
- Adresář designérů

— Market Entry



SLUŽBY S FINANČNÍ SPOLUÚČASTÍ

— Individuální služby poskytované v zahraničí

- Ověření zájmu o produkt
- Organizace obchodních jednání
- Dlouhodobá exportní asistence
- Podklady pro založení firmy v zahraničí
- Podklady k certifikaci, licencím, registrace produktů a ochranných známek
- Podpora ekonomické migraci

— Akce v ČR a v zahraničí

- Prezentace na veletrzích
- Sourcing Days
- Oborové podnikatelské mise

— Exportní vzdělávání

- Odborné semináře
- Firemní školení na míru



ZVÝHODNĚNÉ SLUŽBY NA PODPORU INTERNACIONALIZACE

- KOMPAS
- Exportní aliance CzechTrade
- Exportní inkubátory
- Digitální marketing a e-commerce
- Služby pro startupy:
 - Startup Entry
 - Startup Zone
 - Czech Startup Days



PROJEKTY SPOLUFINANCOVANÉ EU

- NOVUMM 2 a NOVUMM2KET (OP TAK)
- Design Credits (NPO)
- Design 3
- EEN Czechia



**Design
Centrum**

- DESIGN TREND MONITORING
- TRŽNÍ POTENCIÁL DESIGN-INOVACE
- Desing Centrum CzechTrade Londýn

Organizace oborových podnikatelských misí



- skupina 5–6 podniků,
- návštěva místních významných podniků v daném oboru,
- jednání s jejich vedením,
- navázání osobních kontaktů,
- zjištění současné poptávky,
- návštěva několika regionů země (Dnipropetrovská oblast, Kyjev, Lvov);
- realizované mise v oblasti strojírenství a kovoobrábění, energetiky, vodohospodářství



Martin Rossbach • 3-й+
Budování partnerství, která dávají smysl.
5 дн. •

CZ 🇺🇦 Dnes jsem se na nádraží v Kyjevě setkal s naší skupinou českých vodohospodářských firem – Aqua Global s.r.o., DD služby s.r.o. a Vodohospodářská společnost SITKA s.r.o.

Společně máme za sebou několik náročných a intenzivních dnů během naší vodohospodářské mise do Dnipra, Dnipropetrovské oblasti a Kyjeva.

Program byl opravdu nabitý – od česko-ukrajinského vodohospodářského fóra a B2B jednání, přes návštěvy vodárenských provozů a setkání s municipalitami až po jednání s místními institucemi a partnery.

A právě osobní setkání jsou na Ukrajině dnes klíčová. Českým firmám umožňují lépe pochopit reálné potřeby místního trhu, hovořit přímo s potenciálními partnery a na vlastní oči vidět, jak funguje vodohospodářská infrastruktura a kde bude v příštích letech potřeba modernizace a investice.

💧 Ukrajina bude potřebovat obrovské množství práce, technologií a know-how v oblasti vody a vodárenské infrastruktury. A české firmy mají v tomto oboru rozhodně co nabídnout.

Velké díky patří především zástupcům Aqua Global, DD služby a SITKA za jejich účast, důvěru a také odvahu. Vyrazit s podnikatelskou misí až do Dnipra, v době, kdy jsme se pohybovali jen několik desítek kilometrů od frontové linie, rozhodně není samozřejmost. 🙏

Děkuji také celému mému týmu – Oksaně, Janě a Alině – za obrovskou pomoc s přípravou a organizací celé mise. A velké díky patří také kolegovi z MPO Matyáši Kouskovi, který nás během mise doprovázel.

Bylo to náročné. Bylo to intenzivní. Ale přesně takové mise mají smysl – propojovat české firmy s konkrétními ukrajinskými partnery a být u toho, když se připravuje budoucí obnova a modernizace Ukrajiny.

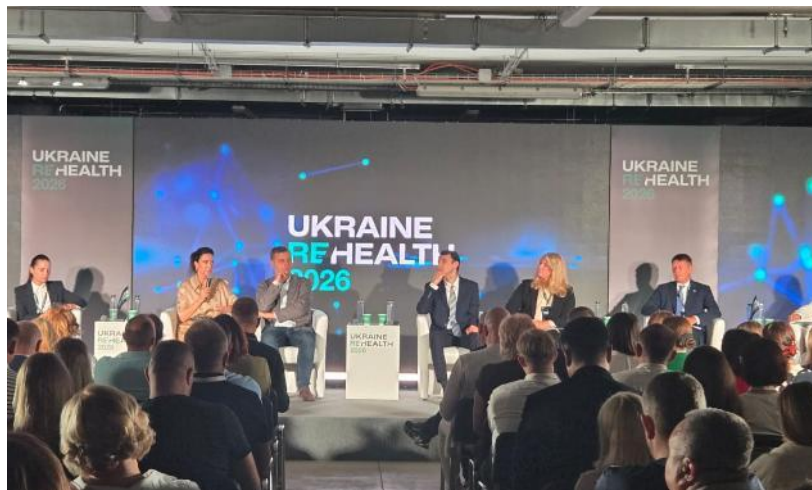
Děkuji všem za skvělou spolupráci a šťastnou cestu domů! 🙏

[CzechTrade](#) [#CzechBusiness](#) [#Ukrajina](#) [#Ukraine](#) [#Dnipro](#) [#Kyiv](#)
[#CzechExport](#)

Realizované aktivity

Vodohospodářská mise do Dnipra, Dnipropetrovské oblasti a Kyjeva





Realizované aktivity

Mezinárodní veletrh Ukraine ReHealth 2026



Martin Rossbach • 3-й+
Budování partnerství, která dávají smysl.
1 rok • Upraveno •

CZ české zdravotnické firmy v Kyjevě! ua

Dnes, 2. 9. 2026, začal dvoudenní mezinárodní veletrh Ukraine ReHealth 2026, zaměřený na obnovu a modernizaci ukrajinského zdravotnictví.

Za českou stranu se představuje 8 skvělých firem – LINET, BTL, BLOCK, Comedeq, MZ Liberec, TSE, BMT Medical Technology a VR Medical. 🇨🇪

S finanční podporou MPO ČR a ve spolupráci s AVDZP české firmy na veletrhu doprovázíme za CzechBusiness společně s kolegy z MZV ČR – ZÚ Kyjev. 🇨🇪🇺🇦🇸🇰

A pokud české firmy zatím nemohou nebo nechtějí cestovat přímo na Ukrajinu, nabízíme naši efektivní službu OZP – Ověření zájmu o produkt. Oslovíme za vás vybrané ukrajinské firmy a distributory a zjistíme jejich reálný zájem o váš produkt.

👉 I tak lze efektivně hledat obchodní příležitosti na ukrajinském trhu.



Realizované aktivity

Veletrh energetiky a konference UA.ENERGY na Ukrajině



Martin Rossbach • 3-й+
Budování partnerství, která dávají smysl.
3 min. •

Byla to jízda! ⚡ CZUA

Dnes ráno jsem se rozloučil s delegací českých firem z oblasti energetiky, která se tento týden zúčastnila podnikatelské mise v Kyjevě spojené s veletrhem a konferencí UA.Energy.

Kombinace veletrhu, B2B jednání, networkingu a návštěv firem v Kyjevě a okolí se nám skvěle osvědčila. Firmy si domů odvázejí spoustu nových kontaktů, informací a příležitostí pro další spolupráci při obnově ukrajiné energetiky. 🇺🇦💚

Děkuji všem zúčastněným firmám i kolegům, kteří se podíleli na organizaci a hladkém průběhu celé mise.

CzechTrade #Ukrajina #Kyjev #Energetika #UAEnergy #UkraineRecovery
#BusinessMission Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Ministerstvo zahraničních věcí České republiky



Realizované aktivity

Seminář České pivo – možnosti spolupráce



Martin Rossbach • 3-й+

Budování partnerství, která dávají smysl.

4 min. • 🔄

Tyhle momenty na své práci miluji! 🙌

Od úplného začátku – ověřování zájmu o produkt (naše služba OZP) ➡️ přes organizaci prezentace a degustace 🍷 ➡️ až po finální krok, kdy místní ukrajinský distributor poprvé dovezl produkt na trh UA.

Přesně to se nám podařilo s českou firmou LIF, a.s., která vlastní pivovary Svijany a Rohozec 🍺 a využila služeb CzechTrade Ukrajina – Kyjev.

Máme z toho velkou radost – a těšíme se na další produkty, které společně přivedeme na ukrajinský trh. Třeba právě ten váš 😊

CzechTrade Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky

| Ministerstvo zahraničních věcí České republiky Business klub Ukrajina

#Ukrajina #Export #BusinessDevelopment #MadeInCzechia #B2B #Trade

#Opportunity



Realizované aktivity

Podnikatelská mise ve strojírenství



Oksana Antonenko • 3-й+
CzechTrade Agency representative in Ukraine
1 p. •

Minulý týden jsme absolvovali podnikatelskou misi ve strojírenství na Ukrajinu. Byla intenzivní jak z hlediska jednání a schůzek se zástupci ukrajinských podniků, tak i bohatá na průmyslové zážitky – například na obrovské rýpadlo Unex na pozadí kosmických krajín kamenolomu.

A hlavně – na všech jednáních nám ukrajinští partneři potvrdili zájem o spolupráci.

Tady ještě časové zajímavosti z cestování po Ukrajině vlakem:

Přemyšl – Kyjev – 10 hodin,

Kyjev – Dnipro – 6 hodin,

Dnipro – Přemyšl – 15 hodin.

[#machinebuilding](#) [#metalworking](#) [#miningtechnology](#) [#engineering](#)
[#Ukraine](#) [#RebuildUkraine](#) [#CzechIndustry](#)

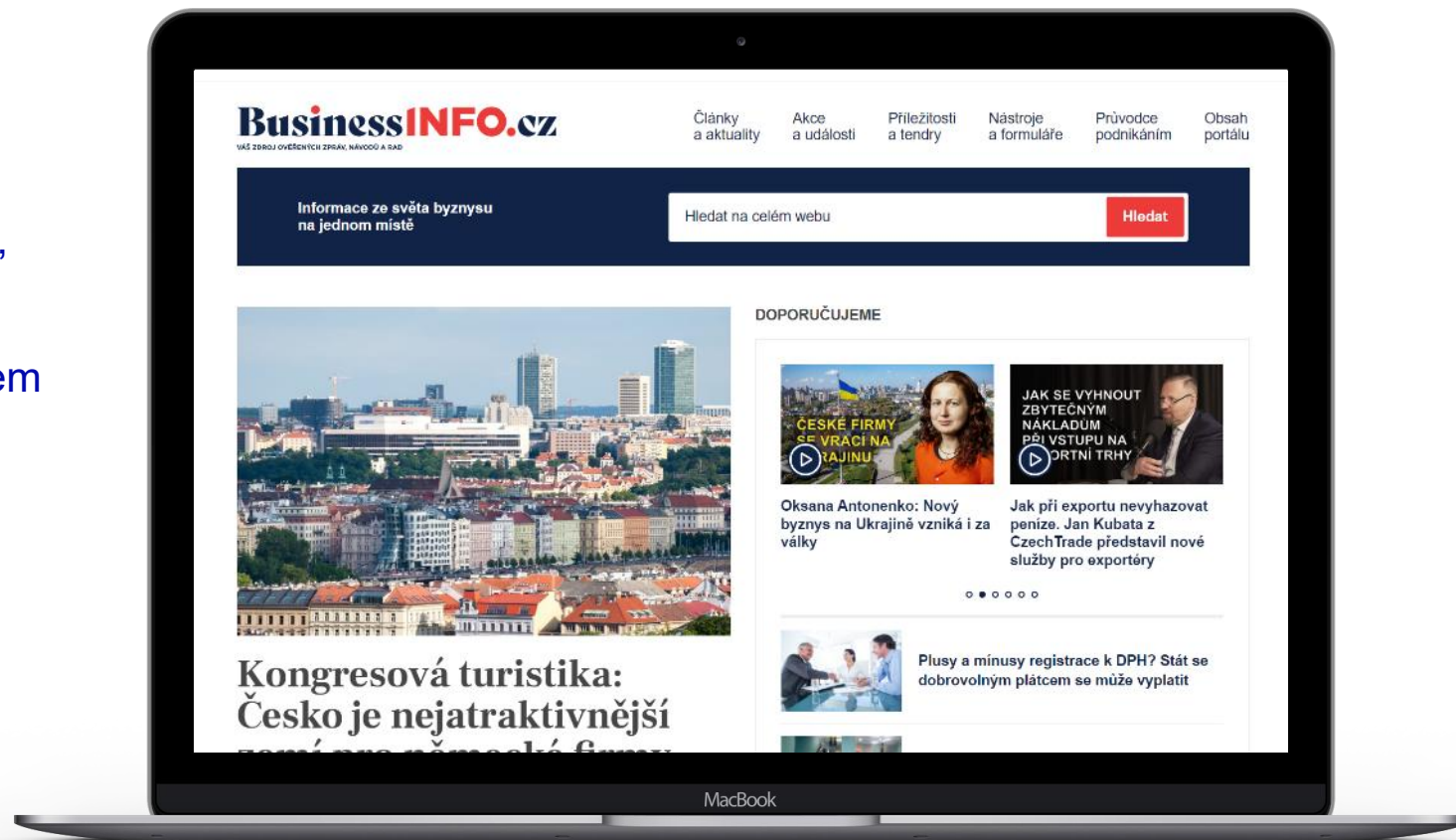
Plánované aktivity 2026-2027

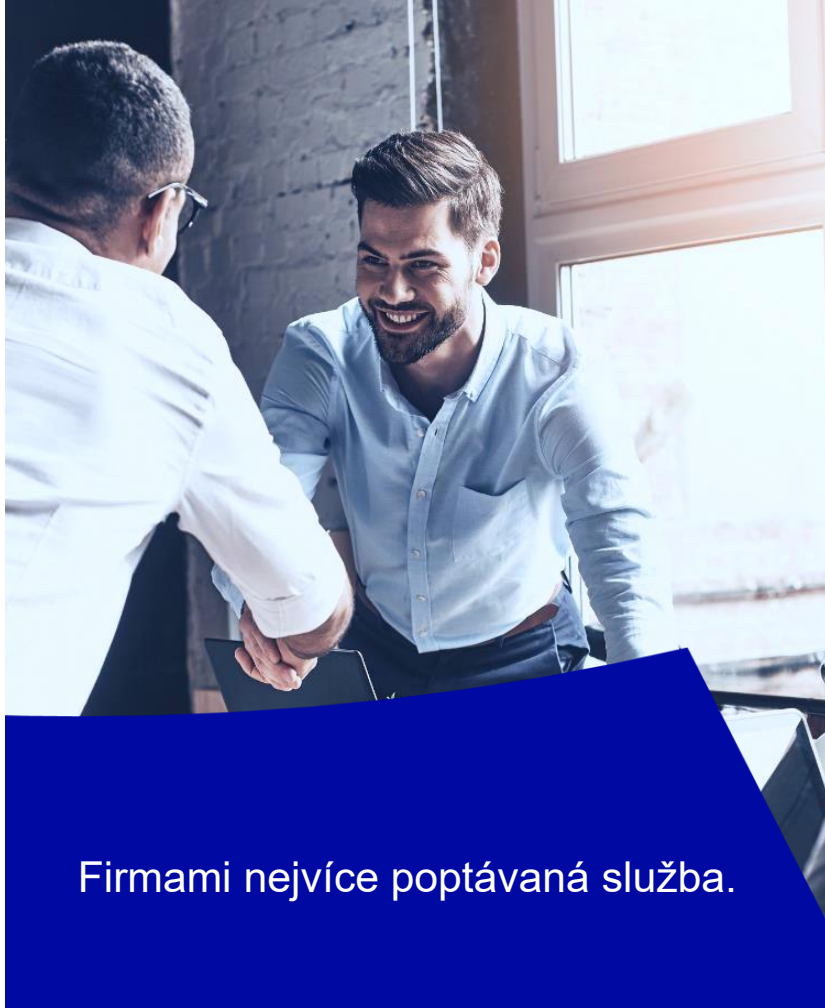
Název	Termín	Místo	Popis
RebuildUkraine 	12. - 13. listopadu 2026	Varšava	Česká oficiální účast
Stavební mise 	3. - 5. března 2027	Kyjev	Podnikatelská mise (v rámci veletrhu KyivBuild)
Strojírenská mise	Duben 2027	Dnipro, Kyjev	Podnikatelská mise
Podnikatelská mise v oblasti ekologie	Září 2027	Oděská oblast	Podnikatelská mise v oblasti ekologie (voda, odpady)

Informační servis

- Aktuality ze světa
- **Exportní příležitosti** – zahraniční poptávky, tendry, nabídky a projekty
- **Newsletter CzechTrade** s denním přehledem zahraničních obchodních příležitostí
- Informace o podnikání a exportu na portále **BusinessInfo.cz**

www.businessinfo.cz





Firmami nejvíce poptávaná služba.

Oslovení potenciálních obchodních partnerů

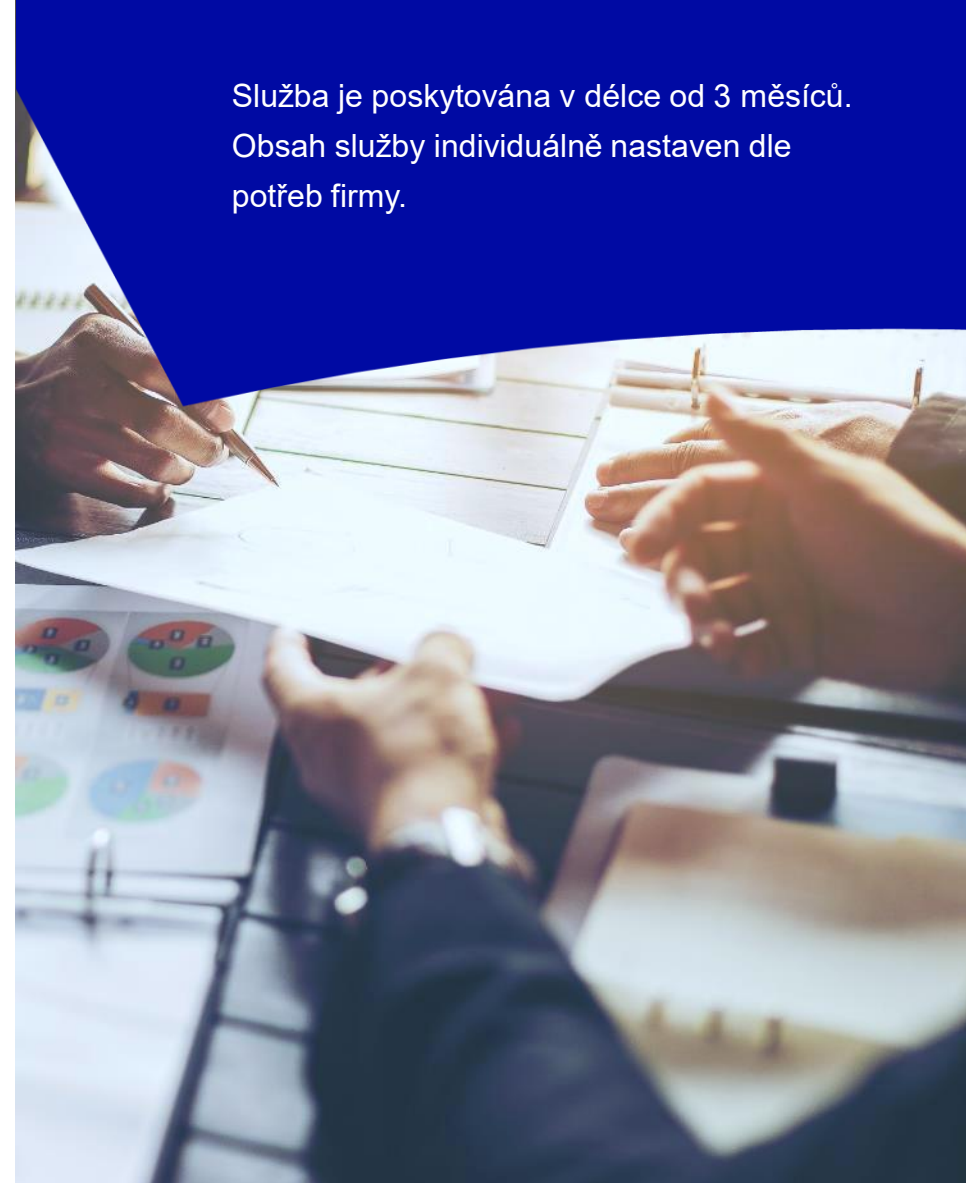
Ověření jejich zájmu o výrobek nebo službu

- Zjištění obchodních kontaktů dle zadaných kritérií, aktualizace kontaktních údajů a oslovení vyhledaných firem včetně prezentace nabídky produktů klienta
- Ověření zájmu o produkt či službu
- Souhrnná zpětná vazba a doporučení dalšího postupu

Dlouhodobá exportní asistence

- Asistence při obchodních jednáních a při výběru místního zástupce
- Podpora při jednání s úřady či při registraci nebo certifikaci výrobků
- Průběžné poskytování informací z oboru včetně aktuálních oborových poptávek
- Monitoring konkurence
- Průzkum veletrhů a výstav, podpora při organizaci prezentací nebo účasti na veletrzích

Služba je poskytována v délce od 3 měsíců.
Obsah služby individuálně nastaven dle potřeb firmy.



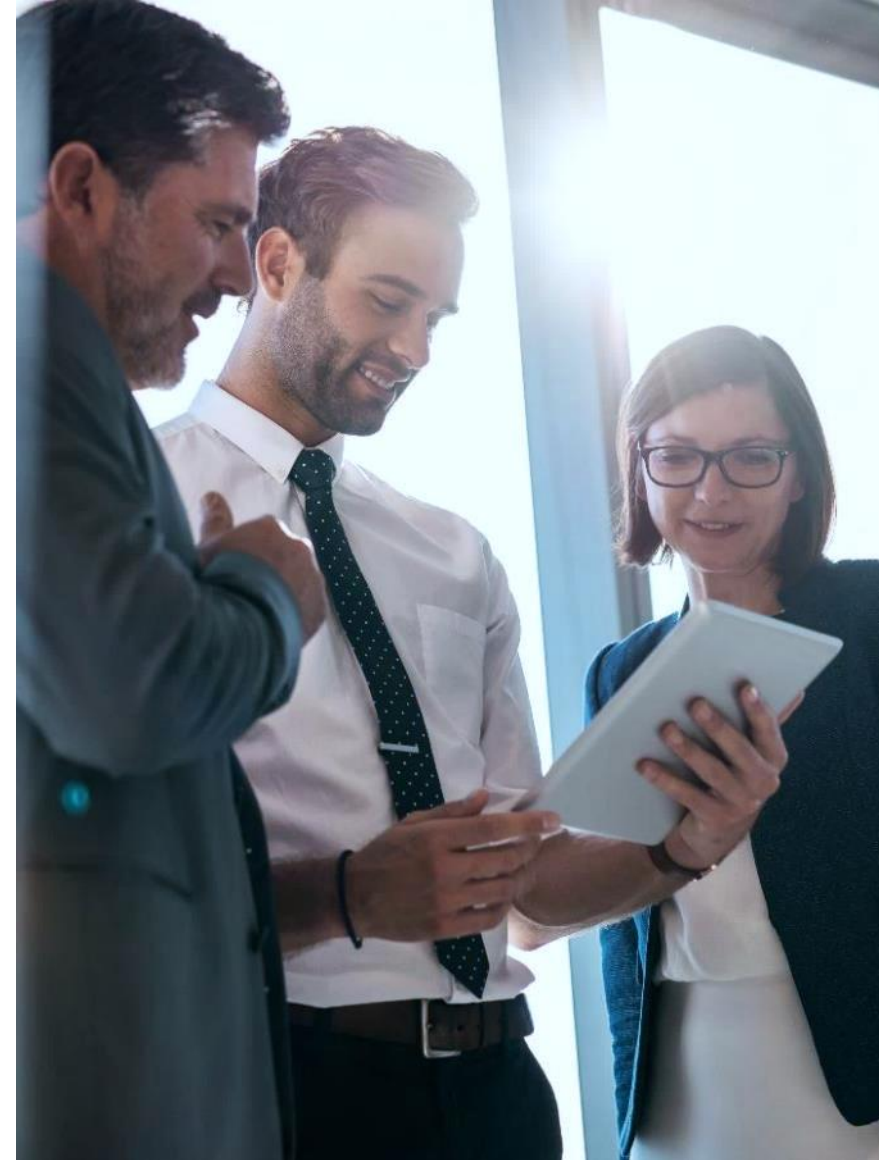


Sledování aktuálních tendrů na Ukrajině

- systém veřejných zakázek Prozorro a výběrových řízení v rámci Evropské banky pro rekonstrukci a rozvoj (EBRD)
- firmy se zájem o účast na tendrech na Ukrajině přes vybrané tendrové platformy
- monitoring veřejných zakázek klíčových potenciálních ukrajinských zákazníků a zaslání informace o aktuálních zveřejněných tendrech dle výrobního profilu
- asistence při výběru jedné z 12 platforem pro registraci a doprovod při registraci na platformě (vyplnění formuláře, komunikace se zástupci platformy, překlady)

Kde hledat informace o tendrech a příležitostech

- Státní portál Prozorro, www.prozorro.gov.ua
- EBRD, E-procurement Portal, <https://ecepp.ebrd.com/>
- Portál s tendery od soukromých podniků, <https://smarttender.biz/>
- Ministerstvo energetiky UA spolu s donory zřídilo fond Ukraine Energy Support Fund, [UESF](#); informace o tendrech hledat na [UESF Tenders](#)
- Ukraine Facility https://enlargement.ec.europa.eu/funding-and-technical-assistance/ukraine-facility_en
- <https://www.ukrainefacility.me.gov.ua/en/>



Činnost CzechTrade Ukrajina a MPO



Ministerstvo
průmyslu a obchodu



Příležitosti pro české firmy

- zájem ukrajinských společností
- navazování spolupráce
- nákup českých technologií

Business klub Ukrajina

- koordinace zapojení českého businessu
- hledání konkrétních sektorových synergií
- řešení pro potřeby rekonstrukce

Program Ukrajina

- Aid for Trade Ukraine
- Incoming Ukrajina
- Twinning Ukrajina
- Proped Ukrajina
- výstavy a veletrhy

Rekonstrukce Ukrajiny

- účast ČR na rekonstrukci Ukrajiny
- zájem UA firem
- spolupráce s dalšími institucemi a orgány

Další činnosti

- obchodně-ekonomická činnost
- proexportní akce
- UA obchodní komory
- české obce aktivní v regionu
- dle potřeb MPO



Business klub Ukrajina

- Podpora rekonstrukce Ukrajiny
- Místo setkání pro české firmy se zájmem o rekonstrukci Ukrajiny
- Účast více než 200 českých firem, zástupců asociací, bankovních institucí a rezortů
- <https://www.businessklubukrajina.cz/>



Business klub Ukrajina.

Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky vytvořilo platformu zasvěcenou podpoře poválečné obnovy Ukrajiny. Tato platforma slouží jako místo setkání pro české firmy se zájmem o rekonstrukci Ukrajiny a ty, kteří jim mohou poskytnout potřebnou pomoc. Na Ministerstvu průmyslu a obchodu za účasti více než 185 českých firem, zástupců asociací, bankovních institucí a rezortů vznikl Business klub Ukrajina.

↓ Více

Finanční nástroje pro rekonstrukci Ukrajiny ze strany České republiky

Program Aid for Trade – Ukraine

Capacity Building for Ukraine

Česká republika projevuje solidaritu s Ukrajinou prostřednictvím mnohostranné a dlouhodobé podpory



Česká podpora Ukrajně

Program Ukrajina I + II



MZV	280 mil. CZK	110 mil. CZK 20 mil. CZK 120 mil. CZK 30 mil. CZK	Humanitární a stabilizační asistence Projekty v oblasti transformace a demokracie Rozvojové a rekonstrukční aktivity Projekty ekonomické diplomacie
MV	120 mil. CZK	75 mil. CZK 45 mil. CZK	Program pomoc na místě Program MEDEVAC
MPO	85 mil. CZK	85 mil. CZK	Posílení služeb na podporu exportu a podpora aktivit CzechTrade na Ukrajině
MŠMT	14,5 mil. CZK	14,5 mil. CZK	Stipendijní programy
MZ	0,5 mil. CZK	0,5 mil. CZK	Náklady na léčbu stipendistů MŠMT

Aktivní programy

Program Aid for Trade – Ukraine

Capacity Building for Ukraine

EGAP - Fond Ukrajina

ČRA - Program B2B



O SPOLEČNOSTI • INFORMACE • MÉDIA

Vývoz na Ukrajinu překonal miliardu. S Fondem Ukrajina byl loni vyšší než před válkou

Domů / Fond Ukrajina

Fond Ukrajina

повний текст укр



Rekonstrukce Ukrajiny ze strany mezinárodního prostředí



UKRAINE FACILITY PLAN REFORMS EN | UA



European Bank
for Reconstruction and Development



BKUA
Business
klub
ukrajina

O nás Sektory Regiony
Kontakt Financování Členové Poptávka
Kalendář akcí

Zahraniční bilaterální programy

Zahraniční bilaterální programy donorských zemí mají k dispozici finanční nástroje umožňující financování rekonstrukce Ukrajiny. Mezi největšími dárci jsou například Japonsko, Dánsko, Norsko a USA.

Více informací →



ICRC

norway
grants



Martin Rossbach

ředitel zahraniční kanceláře
CzechTrade Ukrajina – Kyjev (součástí
CzechBusiness)

E-mail:

martin.rossbach@czechtrade.gov.cz

Tel.: [+380 677 051 964](tel:+380677051964); [+420 775 888
730](tel:+420775888730)



Oksana Antonenko

CzechTrade Ukrajina – Kyjev (součást
CzechBusiness)

E-mail:

oksana.antonenko@czechtrade.gov.cz

Tel.: [+380 67 7051964](tel:+380677051964)



CzechTrade



czechtrade



czechtradeofficial3990



design.centrum