

Finanční řízení podnikových financí

Desatero



1. Cash flow je král. Zisk je jen dvorní básník.

Bez cash flow neexportujete nic – ani nervy. Výkaz zisku a ztráty je hezký, ale účet v bance rozhoduje.

2. Kurzové riziko není detail. Je to tichý zabiják marže.

Kdo neřeší měny, řeší později ztráty. A obvykle dost nahlas.

3. Export bez kalkulace je jen drahá turistika.

Cena musí unést dopravu, cla, pojištění i realitu trhu. Excel ví. Intuice občas kecá.

4. Financování růstu není slabost, ale strategie.

Vlastní zdroje jsou fajn. Cizí kapitál řízený s rozumem je lepší.

5. Platební podmínky nejsou formalita, ale zbraň.

Záloha, inkaso, pojištění pohledávek. Kdo inkasuje první, ten spí lépe.

6. Výkazy nejsou pro banku. Jsou pro vás.

Rozvaha a cash flow říkají pravdu dříve než poradní porada.

7. Rizika se neeliminuje, ale řídí.

Politická, obchodní, kurzová. Ignorovat je není odvaha, ale hazard.

8. Bez dat není rozhodnutí, jen názor.

Export je exaktní disciplína. KPI, scénáře, varianty. Emoce nechte doma.

9. Růst bez kontroly je nejrychlejší cesta ke krizi.

Více zakázek ≠ více peněz. Občas je to přesně naopak.

10. Finanční řízení je proces, ne jednorázová akce.

Kdo ho nemá, řídí firmu zpětným zrcátkem. A to se na dálnici nevyplácí.