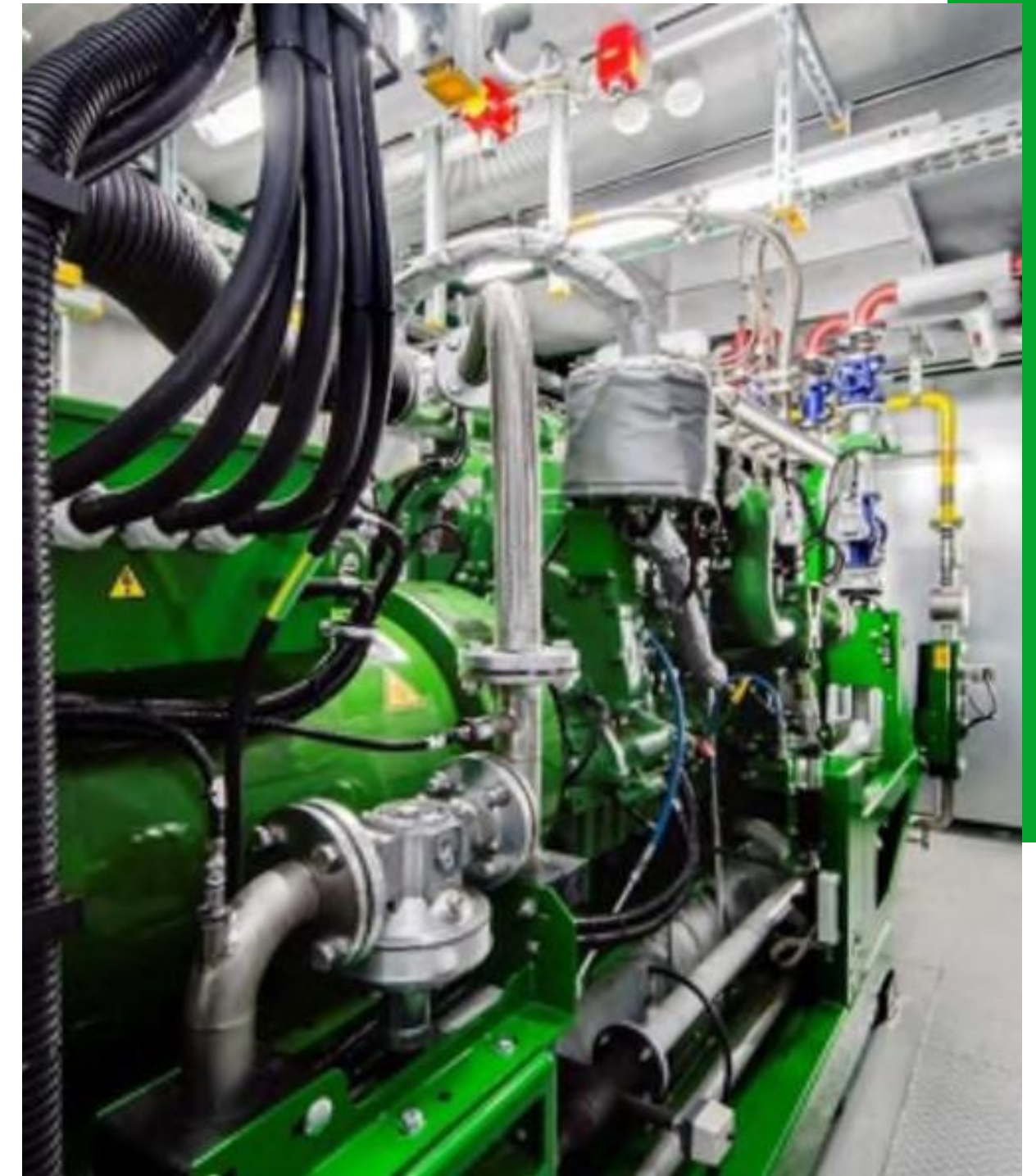


USPĚT NA UKRAJINĚ: PŘÍLEŽITOSTI PŘI OBNOVĚ ZEMĚ

Praktické poznatky z energetického inženýringu očima Enkom a.s.



Ing. Richard Benda, předseda představenstva

Olomouc, 15.10.2026

ENKOM



O společnosti



- **Založení a sídlo:** Rok 2008, Brno.
- **Zaměření:** Inženýringová společnost v oblasti energetiky, dodávek technologií a realizace projektů „na klíč“.
- **Praktická zkušenost:** Hluboká znalost trhu a reálná výstavbou objektů malého a středního výkonu v podmínkách probíhající války.
- **Partnerství:** člen Ukrajinsko-české komory (UKRCHAM).



Co dodáváme - Energetika a kritická infrastruktura

Zdroje energie:

- **Kogenerační jednotky** na bázi plynových pístových motorů
- **Plynové elektrárny** na bázi plynových turbín
- **Parní turbíny**

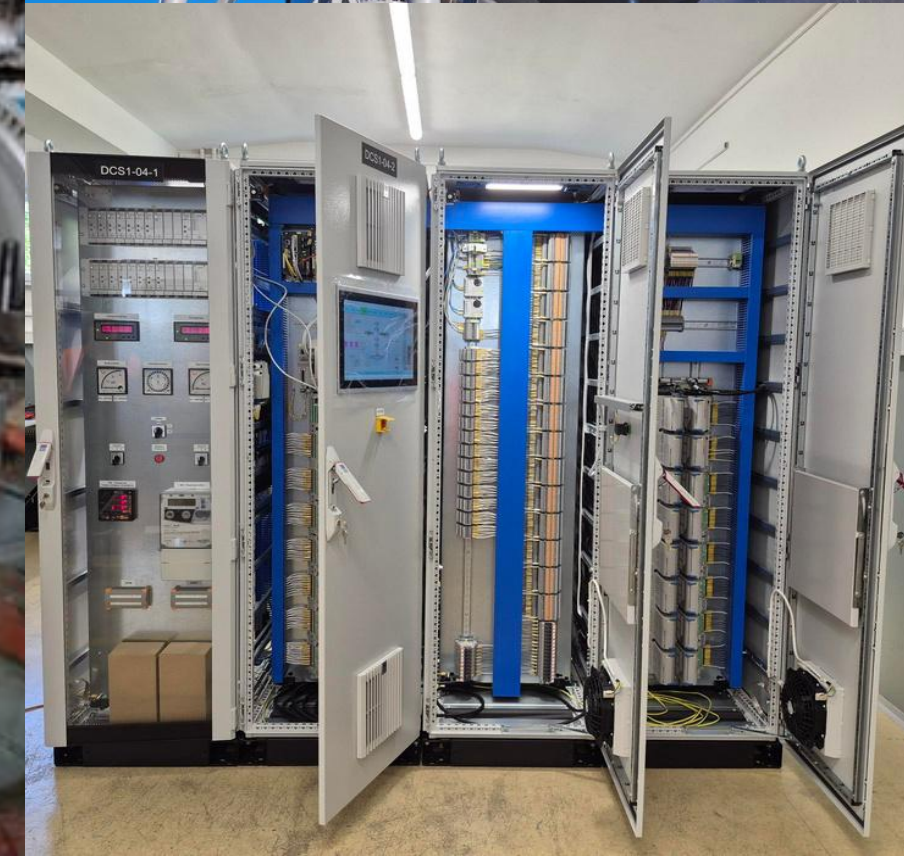
Teplárenství:

- **Plynové kotelny** včetně modulárních řešení
- **Kotelny na alternativní paliva** (zemědělský odpad, dřevní štěpka)

Stabilita sítě a rozvody:

- **BESS**
- **Systémy buzení a systémy řízení**
- **Nízkonapěťové a vysokonapěťové rozvodny**

Technologické vybavení pro energetický sektor: dieselové generátory, transformátory, jističe pro plynové a vakuové generátory, reléové ochranné panely, frekvenční měniče.





Proč podnikat na Ukrajině

- **Rostoucí trh:** Dynamicky se rozvíjející prostředí s obrovským potenciálem pro modernizaci.
- **Lidský kapitál:** Vysoce kvalifikovaná a technologicky zdatná pracovní síla.
- **Zázemí a poloha:** Rozsáhlý průmyslový i zemědělský základ a strategická poloha u hranic EU.
- **Podpora reforem:** Probíhající digitalizace státní správy a masivní podpora EU pro poválečnou obnovu.
- **Silná pozice Česka:** Skvělé jméno českého inženýrství a historická důvěra na trhu.





Forma podnikání - Dceřiná společnost vs. “Predstavništvo” (Zastoupení)

Dceřiná společnost

- Samostatná právnická osoba.
- Plná podřízenost ukrajinským zákonům.
- Žádná omezení na trhu.

“Predstavništvo” (Zastoupení)

- Není samostatnou právnickou osobou (zůstává subjektem v ČR).
- Je daňovým subjektem na Ukrajině.
- **Omezení:** Nemůže jednat zcela samostatně, např. účastnit se tendrů.





Legislativa a logistika

Zákony a jejich výklad:

- Probíhající synchronizace s právem EU.
- Riziko rychlých změn a dvojího výkladu.
- Nutnost: Spolupráce s prověřenými ukrajinskými právníky.

Proclívání a dovoz:

- Vyšší administrativní náročnost vyžadující celního brokera.
- Různé celní režimy.
- Pojistka.
- Výhodou je spolupráce s ukrajinskými autodopravci.





Financování a platební styk

Platební podmínky v praxi:

- Nutnost bezpečné strukturalizace kontraktů (využití akreditivů, zálohových plateb, záruk).
- Volba měn: Transakce v EUR/USD vs. lokální UAH.

Bankovní převody a regulace:

- Omezení pohybu kapitálu a vývozu deviz ze strany Národní banky Ukrajiny (NBU).

Pojištění a garance:

- Využití reálně fungujících nástrojů (např. EGAP či mezinárodní finanční instituce) a znalost jejich limitů.





Současný stav ukrajinské energetiky

- **Tržní trendy:** Přechod od velkých centrálních zdrojů k rychlé decentralizaci.
- **Klíčové priority:** Akutní potřeba mikrosítí, BESS a stabilizace napětí.
- **Styl poptávky:** Žádné dlouhodobé pětileté plány – trh vyžaduje funkční, modulární a okamžitě nasaditelná řešení typu plug-and-play.





Technická specifika a normy

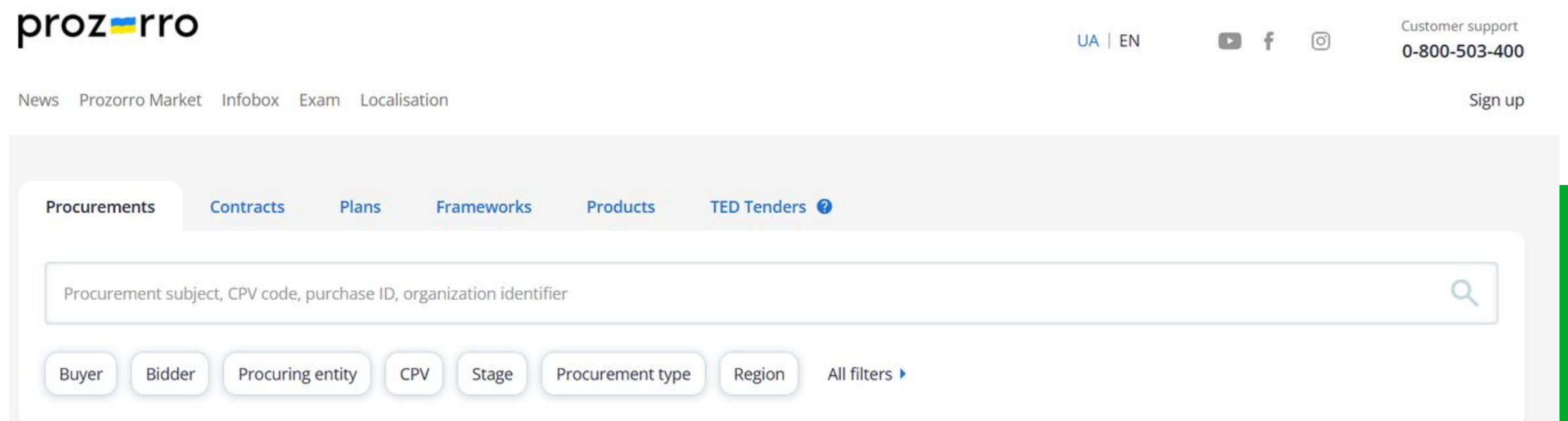
- **Normy a standardy:** Přejít mezi původními normami (GOST, DSTU) a evropskými (EN/ISO) v projekční přípravě.
- **Kompatibilita:** Náročné propojování moderních západních technologií se starší ukrajinskou infrastrukturou.
- **Certifikace:** Zvládnutí administrativních procesů a homologace zařízení pro ukrajinský trh.





Veřejné zakázky (Prozorro)

- **System Prozorro:** Účast českých dodavatelů v ukrajinských veřejných zakázkách (prozorro.gov.ua/en).
- **Kvalifikace:** Specifika při prokazování kompetencí a referencí.
- **Pozor na administrativu:** Nejčastějším důvodem diskvalifikace (i při nejlepší technické řešení) jsou drobné formální a administrativní chyby.





Realita projektů na místě

- **Rychlost rozhodování:** Nutnost reagovat v řádu dnů, nikoliv měsíců.
- **Lokální partnerství:** Bez prověřených místních subdodavatelů a inženýrů je realizace logisticky i právně neřiditelná (znalost norem a certifikací).
- **Flexibilní inženýring:** Projekty se často modifikují přímo za provozu podle aktuální bezpečnostní a energetické situace v regionu.





Proč má smysl jít do toho společně

- **Historická šance:** Ukrajina prochází největší transformací v moderní historii – budují se zcela nové standardy.
- **Výhoda pro aktivní:** Kdo na trhu buduje vztahy již dnes, získá klíčovou pozici pro budoucí rozvoj.
- **Síla synergie:** Úspěch stojí na kombinaci know-how českých firem, státní podpory a silných lokálních partnerství.



**„OBNOVA UKRAJINY NENÍ JEN OBROVSKÁ VÝZVA,
ALE PŘEDEVŠÍM PŘÍLEŽITOST UKÁZAT SÍLU A
KVALITU ČESKÉHO INŽENÝRSTVÍ V PRAXI.“**

Enkom a.s.

Trat'ová 574/1

619 00 Brno

Česká republika

office@enkom.cz

+420 517 070 100

www.enkom.cz

